



Co-funded by  
the European Union



Government  
Transparency  
Institute



Oficina Antifrau  
de Catalunya



COLLEGI DE PROFESSIONALS  
DE LA CIÈNCIA POLÍTICA I DE  
LA SOCIOLÒGIA DE CATALUNYA



TRANSPARENCY  
INTERNATIONAL  
BULGARIA

ALBANIAN INSTITUTE  
of SCIENCE



monitoring  
marathon



AUTORITATE  
NAZIONALE  
ANTICORRUZIONE



AGENȚIA NAȚIONALĂ PENTRU  
ACHIZIȚII PUBLICE



sar  
when ideas do work



SOLUTION  
SOLIDARITE &  
INCLUSION

# Modulo 4.2

## Progetti climatici e ambientali negli appalti pubblici

I ruolo del Direttore dei Lavori  
nell'identificazione dei rischi di  
corruzione



# iMonitor

select • monitor • report

# Introduzione al Modulo 4.2



## Report di monitoraggio iMonitor

*Modulo di report Monithon per il monitoraggio degli appalti pubblici*

### MONITUTOR - CONTRATTI

Il monitoraggio di un contratto pubblico è un ulteriore livello del monitoraggio civico che permette ai cittadini di contribuire a garantire che i fondi pubblici stanziati per le loro comunità raggiungano effettivamente le persone che ne dovrebbero beneficiare.

I contratti pubblici sono un elemento chiave del modo in cui le risorse pubbliche vengono trasformate in **beni, servizi o infrastrutture che impattano direttamente sulla vita dei cittadini**. Essi definiscono le condizioni in base alle quali gli appaltatori selezionati, cioè le aziende ingaggiate per fornirli, devono consegnare tali beni, servizi o opere quando e dove ce ne sia necessità.

Allo stesso tempo, l'attività contrattuale della pubblica amministrazione può essere soggetta a **inefficienze e sprechi di risorse dovuti a corruzione e frode**, e ciò può verificarsi in molti modi diversi. Ad esempio: idealmente, gli appaltatori vengono selezionati attraverso il principio della **concorrenza** per consentire alle pubbliche amministrazioni di aggiudicare i contratti a coloro che offrono condizioni più vantaggiose in termini di costi. Tuttavia, se il processo di selezione viene **deliberatamente reso meno competitivo per avvantaggiare un particolare fornitore** (ad esempio, un'impresa legata a funzionari pubblici coinvolti nel

## Fase 1 – Analisi documentale Sezione A:

### Sezione B:

Direttore dei lavori  
Supervisore ambientale

# Direttore dei Lavori

Fase 1 – Analisi documentale – Sezione B: Informazioni sul contratto



Chi è? iMonitor

Cosa fa?

Come il suo ruolo aiuta a individuare segnali d'allarme?

Dove trovare informazioni sul direttore dei lavori?



# Direttore dei Lavori

Fase 1 – Analisi documentale – Sezione B: Informazioni sul contratto



iMonitor



## Le sue responsabilità:

### ❖ Protezione ambientale:

Ispezionare il cantiere, Proteggere i corsi d'acqua da sedimentazione, Ridurre l'inquinamento, Prevenire polveri e perdite dai macchinari;

### ❖ Conformità al progetto:

Verificare che i lavori rispettino il progetto, Concordare soluzioni alternative, quando necessario (compito del progettista);

### ❖ Gestione dei rifiuti:

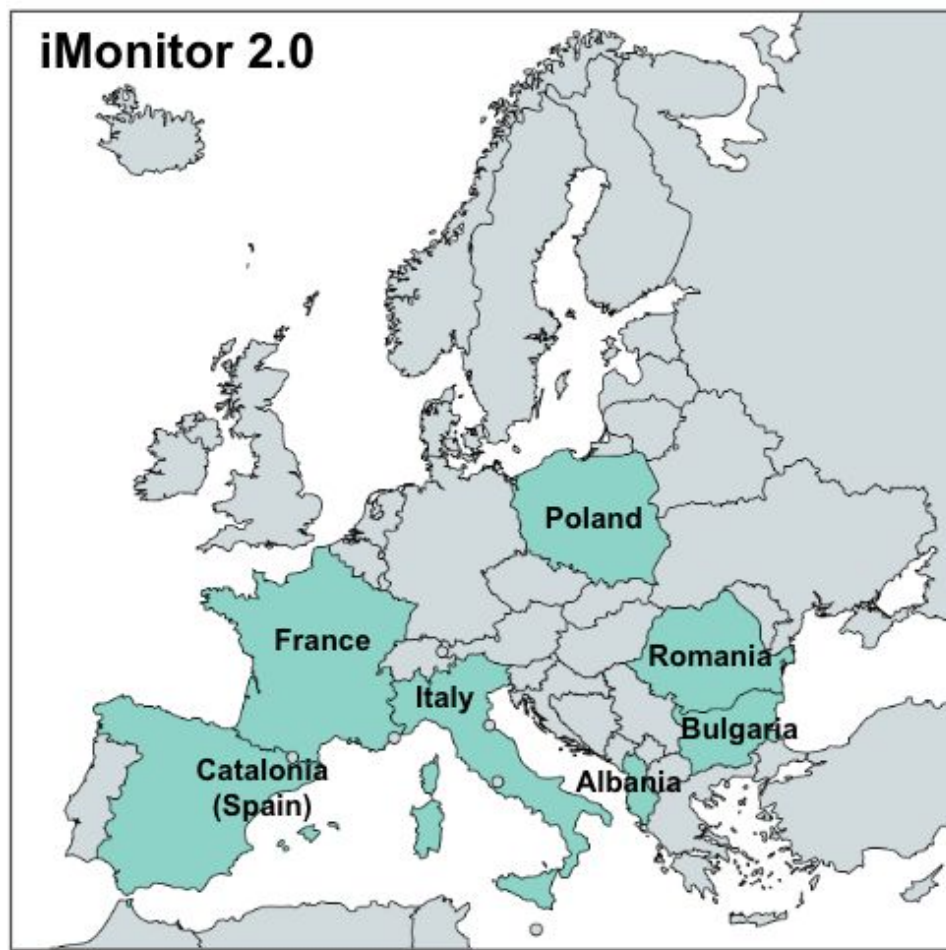
Coordinare e verificare la conformità alla documentazione sulla gestione dei rifiuti;

### ❖ Formazione e documentazione:

Formare il personale sui requisiti di protezione ambientale, Preparare rapporti e documentazione fotografica delle ispezioni concluse.



iMonitor



© 2023 MacChart

## Supervisione in pratica: come funziona

La supervisione può essere svolta:

- o con risorse proprie dell'investitore (personale interno)
- o affidando la supervisione a un operatore economico esterno tramite un appalto pubblico, basato per esempio su standard contrattuali internazionali come: FIDIC, NEC, JCT, ecc.



Co-funded by  
the European Union

# Direttore dei Lavori

Fase 1 – Analisi documentale – Sezione B: Informazioni sul contratto



iMonitor



Questa figura ha il ruolo di:

- Controllare che il contratto preveda requisiti di supervisione
- Verificare che la supervisione avvenga realmente sul campo
- Usare i rapporti del direttore dei lavori come prove
- Confrontare i rapporti con gli obblighi contrattuali
- Verificare la coerenza con i permessi edilizi e ambientali
- Identificare pattern che suggeriscono possibili schemi corruttivi

Source: Pixabay



Co-funded by  
the European Union

# Controlla il contratto per i requisiti di supervisione



# Utilizza i rapporti di supervisione come prove



# Confronta i rapporti con gli obblighi di contratto



# Verifica la coerenza con permessi edilizi e ambientali



# Individua schemi che suggeriscono corruzione



# Durante il controllo sul campo – verifica che la supervisione avvenga realmente





Co-funded by  
the European Union



Government  
Transparency  
Institute



Oficina Antifrau  
de Catalunya



COLLEGI DE PROFESORS  
DE LA CIÈNCIA PER  
LA SOCIEDATGE



monitoring  
marathon



AUTORITÀ  
NAZIONALE  
ANTICORRUZIONE



AGENȚIA NAȚIONALĂ PE  
ACHIZIȚII PUBLICE

**Insieme, la consapevolezza  
dei rischi di corruzione può  
rafforzare la trasparenza  
nei progetti di appalto!**

**Grazie per il vostro  
impegno nell'ascoltare e  
imparare!**



**iMonitor**

select • monitor • report